



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2025
ENDEUDAMIENTO NETO CONAC
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025
(Pesos)

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C=A-B
Créditos Bancarios			
Total de Créditos Bancarios			
Otros Instrumentos de Deuda			
Total Otros Instrumentos de Deuda			
TOTAL			

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS